

UNIL



SAVOIR
EDUCATION
EDUCATION



rapport annuel 07

chronique 2007

11 janvier

Inauguration du Centre d'investigation et de recherche sur le sommeil au CHUV



17 janvier-14 février

Cours public « Réussir sa vie ? »

25 janvier

Remise de la médaille d'or de la Fondation Jean Monnet à l'ancien chancelier allemand Helmut Kohl

19 février

Remise du prix européen de l'essai Charles Veillon au philosophe Giorgio Agamben



21 mars

Inauguration de l'Extranef par le Conseil d'Etat



13 avril

L'UNIL est choisie pour le projet de la Maison des sciences sociales (devenu le projet FORS)



8 mai

Une étude de l'Institut Créa montre que l'UNIL rapporte 128 millions par an au canton de Vaud



4 juin

Inauguration du Centre d'imagerie biomédicale, projet commun de 5 institutions romandes: universités de Lausanne et Genève, CHUV, HUG et EPFL



8-10 juin

Un champ de maïs est transformé en labyrinthe de la connaissance à l'occasion des portes ouvertes de l'UNIL

29 mai

Lancement du journal en ligne et de la nouvelle version du site web www.unil.ch

janvier

février

mars

avril

mai

juin

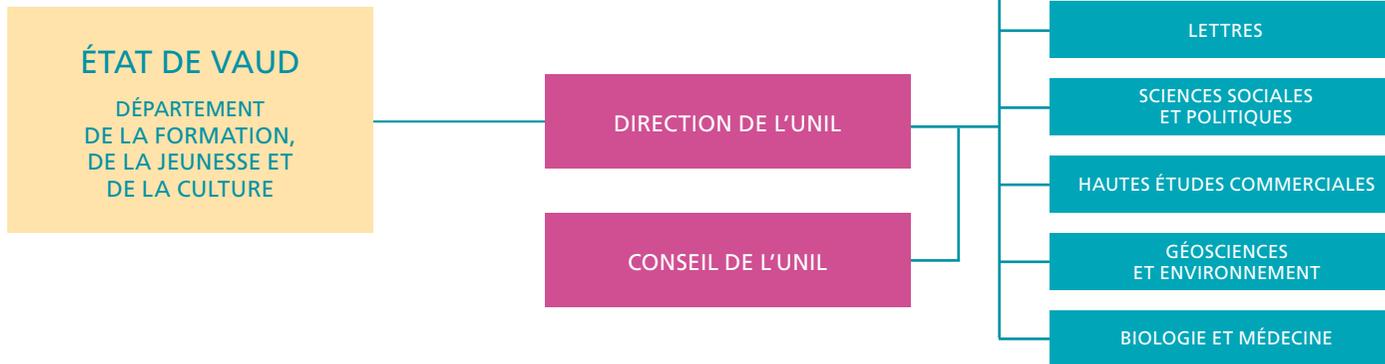


table des matières



**Dominique
Arlettaz**
Recteur
Affaires
générales
et finances



**Danielle
Chaperon**
Vice-Rectrice
Enseignement



**Philippe
Moreillon**
Vice-Recteur
Recherche
et postes
académiques



**Jean-Paul
Dépraz**
Vice-Recteur
Ressources
humaines
et infrastructures



**Jacques
Lanarès**
Vice-Recteur
Valorisation
et qualité

avant-propos 6

Des bénéfices de la collaboration	6
Une identité forte pour répondre aux défis de demain	7

anticiper: L'UNIL se renforce dans les sciences sociales 8

apprendre: L'enseignement universitaire 10

Une exigence de cohérence	11
Regards croisés sur les littératures suisses	12
Une formation postgrade en urbanisme unique en Suisse	13
Renforcer le Collège des humanités	14
Passer de l'intuition à l'intention	15

découvrir: La recherche dans les facultés 16

Pousser la curiosité dans ses derniers retranchements	17
Théologie et sciences des religions	18
Droit et sciences criminelles	19
Lettres	20
Sciences sociales et politiques	21
Hautes études commerciales	22
Géosciences et environnement	23
Biologie et médecine	24

construire: L'université au quotidien 26

Chercheurs et citoyens débattent des nanotechnologies	27
Optimiser la visibilité de la recherche UNIL sur la toile	28
Docteurs honoris causa	29

compter: rapport financier 30

Etats financiers au 31 décembre 2007	31
Bilan	32
Comptes d'exploitation	33
Annexe aux comptes annuels	34

Le mot du recteur



Dominique Arlettaz
Recteur

DES BÉNÉFICES DE LA COLLABORATION

Développer des partenariats avec d'autres Hautes Ecoles est un axe essentiel du plan stratégique de l'UNIL, publié en 2007. L'accent y est mis en priorité sur la construction de la place scientifique lausannoise, en raison des synergies offertes par le voisinage direct du CHUV et, notamment, de l'EPFL. Mais l'ouverture à la collaboration va au-delà de ce périmètre, pour s'étendre aux Hautes Ecoles de Suisse et de l'étranger.

Cette politique de collaboration, plutôt que de concurrence interinstitutionnelle, l'UNIL peut l'oser aujourd'hui **grâce à son centrage résolu sur les sciences humaines et sociales, les sciences de la vie et les sciences de l'environnement**, reconnu loin à la ronde comme sa marque spécifique.

2007 a montré le bénéfice que l'UNIL peut en tirer : des ressources fédérales spécifiques ont été attribuées aux universités disposées à réaliser des projets structurants de coopération et d'innovation (PCI). L'UNIL est dorénavant partenaire active de cinq projets jugés stratégiques à l'échelle suisse, soit SystemsX.ch (biologie des systèmes), Réseau Cinema.ch, Administration publi-

que, SSPH+ (Swiss School of Public Health) et Etudes «genre». De plus, elle a obtenu les ressources nécessaires pour assumer le transfert de la géologie de l'Université de Neuchâtel à l'Université de Lausanne.

Dans la même dynamique, l'UNIL s'est vu confier en avril 2007, suite à un concours national, la création et l'hébergement de la nouvelle Fondation suisse pour la recherche en sciences sociales (FORS). Celle-ci regroupe dorénavant à Lausanne le SIDOS, le Panel suisse des ménages et Selects, trois institutions actives dans la collecte et le traitement de données statistiques à l'échelle du pays, situées jusqu'alors à Neuchâtel et à Zurich.

Ouverture et collaboration visent également au bénéfice de l'offre de formations puisqu'un tiers des 26 Masters offerts par l'UNIL sont réalisés conjointement avec d'autres institutions... Et l'attractivité de notre université est confirmée par la croissance constante du nombre de ses étudiants, qui vient de franchir le cap des 11'000.

Le mot du président du conseil



Jean-Pierre Dauwalder
Président du Conseil

UNE IDENTITÉ FORTE POUR RÉPONDRE AUX DÉFIS DE DEMAIN

Le paysage universitaire suisse est en mutation. Les dispositions constitutionnelles révisées par les chambres fédérales en 2006 prévoient une nouvelle gouvernance partagée entre la Confédération et les cantons. Elle vise un financement uniforme des Hautes Ecoles, orienté vers l'assurance qualité, les prestations et les résultats.

En tant qu'université de taille moyenne, l'UNIL veut se donner une identité forte, centrée sur « l'homme et le vivant ». **Ainsi, ses compétences dans les sciences de la vie, les sciences humaines et sociales et les sciences de l'environnement sont les atouts qu'elle entend faire valoir pour affirmer son rôle clé dans la société de demain.**

Le Conseil de l'Université a pris acte avec satisfaction du soutien unanime accordé par le Conseil d'Etat et le Grand Conseil au plan stratégique de l'Université pour 2006–2011, qui confirme cette vision.

Suite à un examen détaillé du « Projet de loi fédérale sur l'aide aux Hautes Ecoles et la coordination dans le domaine suisse des Hautes Ecoles » (LAHE), le Conseil de l'Université a exprimé ses inquiétudes quant aux garanties d'autonomie et de liberté académique, ainsi que sur sa participation dans les procédures de consultation prévues dans ces nouvelles conditions cadres.

Parmi les défis d'avenir évoqués au Conseil de l'Université, celui de la compétitivité de l'UNIL (encouragement de la recherche, salaires, statut des assistants) a été abordé à plusieurs reprises.

L'UNIL se renforce dans les sciences sociales

EN ACCUEILLANT LA NOUVELLE FONDATION SUISSE POUR LA RECHERCHE EN SCIENCES SOCIALES (FORS) SUR MANDAT DE LA CONFÉDÉRATION, L'UNIL DEVIENT UN CENTRE DE COMPÉTENCES NATIONAL DANS LE DOMAINE DES SCIENCES SOCIALES.

La Fondation suisse pour la recherche en sciences sociales (FORS) a pour vocation de réunir dans une même structure d'importantes sources de données et enquêtes scientifiques sur la population suisse. Centre de prestations au service de la communauté scientifique suisse et internationale, FORS permettra par exemple aux chercheurs de **mieux comprendre l'évolution de la société suisse, les motivations des électeurs ou les opinions des citoyens sur des sujets aussi centraux que le travail, l'environnement ou la vie sociale**. Elle mènera par ailleurs des recherches de nature méthodologique en vue d'améliorer les outils des sciences sociales dans la récolte et l'utilisation des données.

Centre de compétences national

FORS a intégré en son sein des infrastructures et projets de recherche antérieurs à sa création comme le Panel suisse des ménages, Selects (études électorales suisses) ou le Rapport social suisse, ainsi que les prestations de l'ancien Service suisse d'information et d'archivage de données pour les sciences sociales (SIDOS).

En encourageant cette réunion d'activités existantes auprès de l'UNIL, **la Confédération entend créer un véritable centre de compétences national dans la gestion des données et la recherche méthodologique**

en sciences sociales. FORS collaborera étroitement avec des Hautes Ecoles suisses, l'Office fédéral de la statistique et les grands projets internationaux dans le domaine des sciences sociales.

Nouveau laboratoire à l'UNIL

Institution hôte de FORS, l'UNIL a été chargée par la Confédération de créer et de développer la nouvelle fondation tout en lui offrant l'environnement académique dont elle a besoin pour travailler au plus haut niveau scientifique. Formellement, FORS a été créée en novembre 2007. Son conseil de fondation est présidé d'office par le Recteur de l'UNIL. Le budget de FORS, de quelque six millions de francs par an, provient de la Confédération, du Fonds national suisse et de l'UNIL. Un conseil scientifique composé de chercheurs de renommée internationale assure le suivi général des activités scientifiques ainsi que l'évaluation de la qualité des produits et services de FORS.

Afin de renforcer encore sa nouvelle position dans les sciences sociales, l'UNIL lancera en 2008 un nouveau laboratoire consacré à la méthodologie d'enquête et au changement social en Suisse. Rattachée à la Faculté des sciences sociales et politiques, cette nouvelle unité de recherche collaborera étroitement avec FORS et renforcera ainsi les liens entre cette dernière et la recherche académique.

宗良六大寺大觀

第十三卷

唐招提

宗良六大寺大觀

第十二卷

唐招提

宗良六大寺大觀

第十一卷

東大

宗良六大寺大觀

第十卷

東大

宗良六大寺大觀

第九卷

東大

宗良六大寺大觀

第八卷

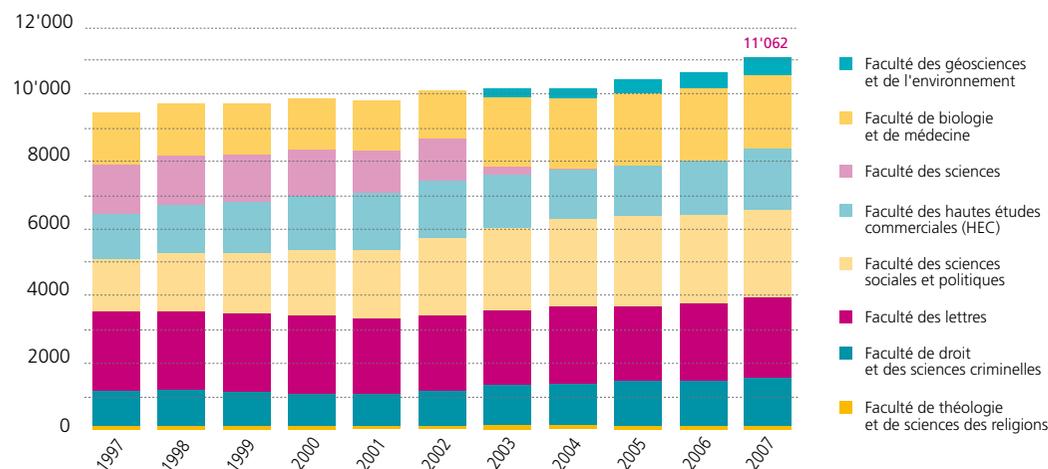
興福

L'ENSEIGNEMENT UNIVERSITAIRE



Danielle Chaperon
Vice-Rectrice
Enseignement

Evolution des effectifs des étudiants par faculté



UNE EXIGENCE DE COHÉRENCE

Cette année, l'UNIL a confirmé des options qui positionnent ses programmes d'études de manière originale dans le paysage universitaire suisse. Elle propose donc :

- **la clarté de l'offre de formation pour l'étudiant, la lisibilité des titres pour l'employeur**: les étudiants ne seront pas confrontés à une offre arborescente de plusieurs dizaines de Masters pour chaque Bachelor ;
- l'ouverture et la fluidité : à chacun de ses Masters on peut accéder directement à partir d'un Bachelor, au moins ; à l'UNIL, pas de « Master spécialisé » soumis à des restrictions d'accès spécifiques ;
- la mobilité et la collaboration : 9 des 26 Masters qu'elle propose sont construits conjointement avec d'autres Hautes Ecoles, dans des secteurs où une concurrence serait délétère.

Plus globalement, c'est une exigence de cohérence qui anime l'UNIL dans l'attention qu'elle porte à **la composition de ses plans d'études, à la coordination de ses équipes, à la qualité de son enseignement mais aussi à l'intégration de savoirs transversaux et interdisciplinaires**. De crédit en crédit, de module en module, de diplôme en diplôme, le processus de Bologne rend l'étudiant encore plus responsable de son parcours que par le passé. Cette évolution exige un surcroît de transparence et de rigueur de la part des institutions.

Regards croisés sur les littératures suisses

Le contexte helvétique est particulièrement intéressant du point de vue des tensions qui se nouent dans nos littératures entre identité locale et pertinence universelle, entre idiome singulier et langue de référence. Autrement dit, **explorer les littératures suisses ne signifie pas s'enfermer dans un «réduit littéraire» mais au contraire jeter des ponts vers l'extérieur et l'Europe en particulier.**

Professeur d'allemand et spécialiste de la traduction, Peter Utz souhaite faire circuler les textes et les idées de nos différentes régions linguistiques au sein des universités et au-delà. Depuis l'automne 2007, il propose avec ses collègues spécialistes de la littérature romande et des littératures suisses d'expression allemande, italienne et romanche un réseau d'enseignement dédié aux littératures de Suisse. Des spécialistes de l'histoire suisse sont également associés à ce projet réunissant les universités de Lausanne, de Genève et de Neuchâtel.

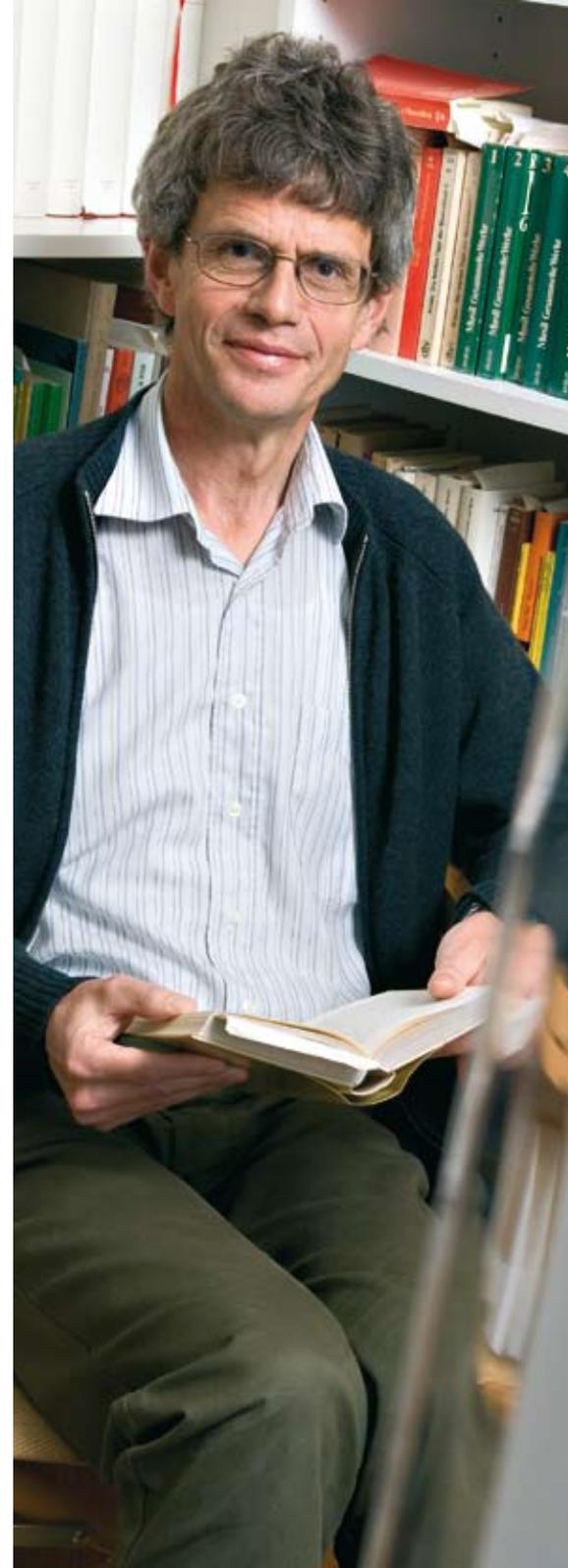
L'un des objectifs du réseau est de rassembler chaque année les institutions partenaires autour d'un thème com-

mun mettant en lumière les correspondances entre des œuvres apparemment très différentes, mais ancrées dans un contexte culturel, politique, historique et mythologique propre à la Suisse. Pour cette première année, la double figure de l'idylle et de la catastrophe a servi de fil rouge.

Il s'agit également d'offrir aux étudiants la possibilité de faire des stages et d'entrer en contact avec les milieux de la création, de l'édition et de la promotion des littératures suisses.

Ce programme bénéficie du concours du Centre de recherches sur les lettres romandes et du Centre de traduction littéraire de l'Université de Lausanne, des Archives littéraires suisses de Berne et de l'Institut littéraire suisse de Bienne. Il est accessible dans le cadre d'un Master ès lettres avec discipline principale ou secondaire en français, allemand ou italien et **il encourage les étudiants à faire leur mémoire dans le domaine des littératures suisses.**

www.unil.ch/litch



Peter Utz
Professeur à la Section
d'allemand

une formation postgrade en urbanisme durable unique en suisse

Un nouveau Master of Advanced Studies (MAS) en urbanisme durable prépare à l'intervention dans l'aménagement et le développement stratégique des villes et des agglomérations. Cette formation professionnalisante lie étroitement la théorie et la pratique. D'un côté, une réflexion sur les enjeux du développement urbain durable qui inclut la problématique de la gestion des ressources naturelles dans le champ de l'urbanisme. De l'autre, la mobilisation d'outils de diagnostic, d'aide à la décision, de prospective et de mise en œuvre de projets dans une perspective de participation et de partenariat public-privé.

« La nouveauté consiste à former des professionnels de la ville, capables de diagnostiquer des situations urbaines, de concevoir des projets, mais aussi d'assurer des fonctions de maîtrise de l'ouvrage, de passage à l'acte et de mise en œuvre de réponses pragmatiques aux défis du développement urbain durable », explique Antonio Da Cunha, directeur de l'Institut de géographie et du cursus.

Ainsi, le portage politique d'un projet et la communication figurent parmi les thèmes abordés. Autre élément important: la coordination entre les différentes politiques sectorielles. « Il faut être capable d'avoir une vision d'ensemble et de prendre en compte tous les aspects d'un projet. De la politique des transports au droit de la propriété, en passant par les savoirs liés au fonctionnement des divers services administratifs. »

Ces implications dans de multiples domaines nécessitent une large palette de compétences. Cette formation capitalise l'expérience d'une collaboration interdisciplinaire menée depuis 2001 dans le cadre du DESS « Développement durable, gestion des ressources et gouvernance ». **Géographes, urbanistes, aménagistes, ingénieurs, économistes et politologues des universités du Triangle azur collaborent à la formation.** Les premiers bénéficiaires de ce cursus unique en Suisse devraient recevoir leur diplôme d'ici 2009.

Antonio Da Cunha
Directeur de l'Institut
de géographie





Eric Junod
Professeur de la Faculté
de théologie et des sciences
des religions
et
Directeur du Collège
des humanités de l'EPFL

Renforcer le collège des humanités

Porté par les talents des enseignants de l'UNIL et d'autres institutions, ainsi que par la forte volonté de la direction de l'EPFL, le Collège des humanités entre dans une phase d'institutionnalisation durant laquelle il devra accentuer sa visibilité et sa crédibilité. C'est l'un des constats du rapport d'audit réalisé en novembre 2007 par des spécialistes des sciences humaines et sociales ainsi que de la pédagogie transdisciplinaire.

L'UNIL offre des cours en sciences humaines et sociales aux étudiants de l'EPFL depuis 2002. Il s'agit aujourd'hui de renforcer cet enseignement et d'en clarifier les objectifs autour d'une mission non utilitariste qui est de former des «experts citoyens» conscients de leur place et de leur impact dans le monde. Expliquer clairement cette mission aux étudiants de l'EPFL pourrait amener les plus réticents à une meilleure acceptation de ce programme obligatoire de la première année du Bachelor à la première année du Master.

Les professeurs engagés dans cette aventure la vivent comme un défi de communication et de pédagogie et rencontrent à l'EPFL des étudiants motivés par **la nécessité de s'ouvrir à d'autres modes de pensée afin de mieux appréhender leur propre formation polytechnique et leur future activité professionnelle.** Cette situation d'enseignement révèle impitoyablement ce qui, dans la pratique d'une discipline, est ou n'est pas transposable dans le champ élargi de la connaissance. Ainsi, en histoire, l'enseignant évoquera des problématiques et des débats contemporains, par exemple en lien avec la mondialisation et les rapports Nord-Sud, avant d'en montrer les racines historiques.

Le rapport souligne la nécessité de tisser plus étroitement le dialogue entre les sciences techniques et fondamentales et les sciences humaines et sociales afin de parvenir à une véritable transdisciplinarité motivante pour les enseignants comme pour les étudiants. Un beau défi pour les futurs dirigeants d'un Collège des humanités qui verra son actuel directeur, le professeur Eric Junod, partir à la retraite en 2008.



Denis Berthiaume
Responsable du Centre
de soutien à l'enseignement

passer de l'intuition à l'intention

« Il y a au CSE une forte volonté de valoriser l'enseignement, ce qui implique un changement culturel et institutionnel, explique Denis Berthiaume. Il faut que les enseignants se sentent à l'aise pour parler pédagogie. »

A la tête du Centre de soutien à l'enseignement depuis deux ans, il a pour mission de développer les compétences au sein du corps enseignant. Et il se montre plutôt content du travail accompli. « En 2007, nous avons notamment étendu l'offre de formation pour les assistants; le taux de satisfaction est très élevé. »

En effet, près de 70 assistants ont suivi un module de formation pédagogique, ce qui est déjà une belle réussite. A terme, Denis Berthiaume espère bien passer le cap des 100 assistants formés par année. « L'objectif est de rassurer les assistants, de leur donner des repères, de les amener à se poser les bonnes questions, de les faire passer de l'intuition à l'intention », explique-t-il.

De leur côté, les enseignants en exercice se voient aussi offrir des possibilités de prendre du recul par rapport à leur enseignement. Organisé en 2007, un premier séminaire de ce type a connu un succès encourageant. « On leur propose de consacrer deux ou trois jours à la

réflexion, explique Denis Berthiaume. Il est important que les professeurs remettent en question leur enseignement au moins une fois dans leur carrière. »

Outre la formation pédagogique, le CSE propose d'autres domaines d'activité, tels que le conseil individuel, qui permet aux professeurs d'améliorer certaines de leurs compétences pédagogiques spécifiques à l'aide d'entretiens individuels ou en groupe, de conseils par observation directe ou vidéo. Là encore, le CSE a accru une offre qui devait manifestement correspondre à une demande puisque les sollicitations ont doublé en 2007. A relever que les requêtes de consultation en groupe sont aussi en augmentation.

Signalons encore que le CSE a également pour **objectif de favoriser le développement à l'UNIL d'une culture de l'évaluation formative**. Il dispose de questionnaires génériques que les enseignants peuvent ensuite adapter à leurs besoins. 650 enseignements sont évalués chaque année, un chiffre qui, selon le responsable du CSE, reste stable. A relever encore que le Centre effectue également des recherches sur les sujets d'importance stratégique pour l'UNIL.

découvrir

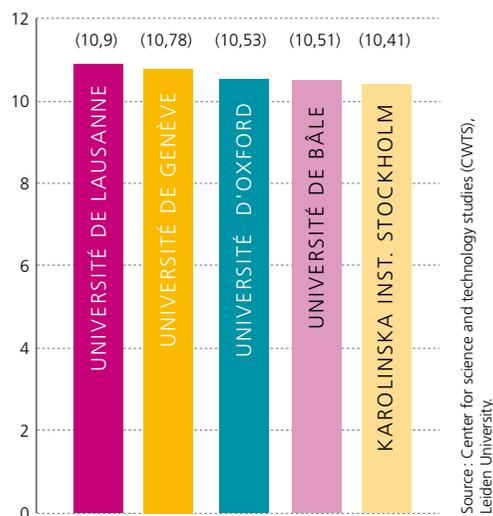


LA RECHERCHE DANS LES FACULTÉS



Philippe Moreillon
Vice-Recteur
Recherche et postes académiques

Impact de la recherche scientifique : l'UNIL en première place européenne



Nombre moyen de citations par article: les cinq premières places du ranking européen de Leiden

Pour évaluer l'impact et la qualité de la recherche, des statisticiens décomptent le nombre de fois qu'un article scientifique est cité dans d'autres publications. Suivant ce critère, des chercheurs de l'Université de Leiden au Pays-Bas ont mis sur pied un classement européen des Hautes Ecoles les plus influentes. Avec une moyenne de 10,9 citations par article, l'UNIL est en tête de liste.

POUSSER LA CURIOSITÉ DANS SES DERNIERS RETRANCHEMENTS

La curiosité humaine est insatiable et ses effets, par leurs impacts bénéfiques mais aussi parfois maléfiques sur l'individu et son environnement, constituent un enjeu majeur pour la société contemporaine. C'est elle qui suscite la quête continue de nouvelles connaissances, sources de nouveaux développements technologiques et sociaux.

Rien ne doit freiner cette réaction en chaîne: il est au contraire essentiel de la stimuler, dans un esprit critique et un souci d'éthique qui sont le propre de la démarche académique. Mais aujourd'hui, il est grand temps de lui ajouter une dimension intégrative: **les nouvelles connaissances et les développements qui en découlent ne peuvent plus être dissociés de leur origine, l'homme dans son environnement naturel et social, et de leur impact potentiel sur ce dernier.**

Cette volonté de donner une dimension systémique à la recherche est explicitement formulée dans le plan stratégique de l'UNIL, qui la soutient par une forte incitation au dialogue et à la recherche interdisciplinaire, notamment par le projet Anthropos. L'UNIL ne veut plus mesurer les résultats de la recherche strictement en termes de quantité et de qualité, mais aussi par leur pertinence avec le monde vivant et l'intérêt qu'ils suscitent dans la société.

La curiosité est le privilège de chacun, l'Université a la tâche de la pousser dans ses derniers retranchements. Elle doit l'accompagner et la soutenir, en recrutant les meilleurs enseignants et chercheurs, en soutenant les jeunes générations, et en valorisant ses résultats.

Théologie et sciences des religions

LA SUISSE CÔTÉ RELIGION

Dans une société occidentale et sécularisée comme la nôtre, la religion demeure une question d'actualité. Crise des Eglises traditionnelles, forte visibilité de l'islam, nouvelles spiritualités, dérives sectaires. Pour répondre aux nombreuses interrogations qui agitent tant les universitaires que le grand public, le Fonds national de la recherche scientifique a débloqué 10 millions de francs pour son programme intitulé « Les religions en Suisse » ou, pour les intimes, PNR 58. A l'UNIL, Jörg Stolz dirige deux études s'inscrivant dans ce cadre.

La première d'entre elles s'intitule « Congregations in Switzerland and the USA ». **Jörg Stolz et son équipe tentent de comprendre pourquoi en Europe, et plus particulièrement en Suisse, la société s'est considérablement sécularisée**, alors que les citoyens états-unis demeurent très attachés à la religion.

Les chercheurs lausannois s'adresseront à 1000 responsables de communautés religieuses en Suisse, sélectionnées aléatoirement parmi une liste exhaustive d'environ 5800 congrégations de toute obédience présentes sur notre

territoire, des paroisses réformées aux cercles ésotériques, en passant par les témoins de Jéhovah. Qu'est-ce que ces groupes offrent à leurs membres? Connaissent-ils une phase de croissance ou, au contraire, de déclin?

Aux Etats-Unis, Mark Chaves de la Duke University conduit une recherche identique. En comparant leurs résultats, les chercheurs suisses et américains espèrent mieux saisir pourquoi en Europe la modernisation a entraîné le déclin du religieux, alors que les églises américaines continuent de faire salle pleine.

La seconde recherche se penche sur la question des croyances et des pratiques religieuses des Suisses.

Pourquoi certains d'entre eux sont-ils religieux et d'autres non? Qu'impliquent exactement leurs croyances? Jörg Stolz reprend ici le flambeau de Roland Campiche, qui a mené une enquête similaire en 1989 et 1999. La recherche est à la fois quantitative – 1000 questionnaires sont passés au crible – et qualitative – une cinquantaine d'entretiens sont décortiqués.

Jörg Stolz
Professeur en sociologie
des religions



droit et sciences criminelles

DROIT DU PATRIMOINE : UNE DISCIPLINE ÉMERGENTE

Le 29 novembre 2007 était inauguré à l'UNIL le Centre de droit notarial, une création financée par la Fondation Notariat Vaud et les banquiers vaudois dans le but d'améliorer la formation des futurs notaires et d'offrir aux différents praticiens du domaine patrimonial et fiscal l'occasion d'actualiser leurs connaissances.

Dès la rentrée académique 2008, la Faculté de droit et des sciences criminelles de l'UNIL sera chargée de la formation et de la recherche au sein de ce nouveau centre à travers un programme de **Master en droit, mention «Droit privé et fiscal du patrimoine»**.

Cette formation universitaire unique en son genre est appelée à devenir incontournable notamment pour les futurs candidats vaudois au stage de notaire.

A travers la formation continue, le Centre de droit notarial est également ouvert à tous les autres professionnels concernés par l'ensemble des aspects juridiques et fiscaux du patrimoine, tels que les spécialistes de l'immobilier et de la fiscalité, les juristes de fiduciaires, les avocats spécialisés dans le droit de la famille ou encore les juristes et gestionnaires des banques et auprès des family offices.

Au niveau du Master codirigé par les professeurs Denis Piotet et Yves Noël, ainsi que par Me François Bianchi, l'étude du patrimoine sera abordée sous l'angle du droit privé et du droit fiscal, avec trois branches obligatoires pour l'obtention de la nouvelle mention: le droit fiscal du patrimoine, la planification matrimoniale et successorale et le droit de l'immobilier. Cette offre est destinée à tous les titulaires d'un Bachelor en droit intéressés par la gestion patrimoniale et fiscale.

Denis Piotet et Yves Noël
Codirecteurs du Centre
de droit notarial



Lettres

LE SILENCE, UN DISCOURS PRESQUE COMME LES AUTRES

En novembre dernier s'est déroulé à l'UNIL un colloque international d'histoire médiévale autour du silence. Le thème, a priori peu propice à la discussion, n'a pourtant pas laissé de marbre **la vingtaine d'intervenants venus de toute l'Europe**. Entre philosophie, littérature, rhétorique et histoire de l'art, les exposés se sont succédé durant trois jours.

« Ce colloque a notamment montré que le silence absolu n'existe pas. Il s'agit d'une création culturelle qui s'inscrit dans une dynamique en rapport avec d'autres éléments », explique Agostino Paravicini, professeur et directeur de l'Institut d'études médiévales. Ainsi, dans le discours, le silence vient ponctuer les phrases. En musique, on parle de pause entre deux notes.

Le silence se trouve également au cœur d'un paradoxe. « Dans le christianisme, surtout médiéval, le silence peut être positif. Il est notamment associé à la méditation et à

la retraite monastique. Mais le silence peut également être coupable et, si nous pensons à la prédication ou à la confession, l'idéal de cette religion se situe dans la parole. »

L'évolution de la perception du silence au cours du Moyen Age est également intéressante. « A cette période, il devient de moins en moins suspect, au fur et à mesure qu'il est assimilé à l'introspection. Aux XVI^e et XVII^e siècles, il y a même eu des tentatives de créer des machines à produire du silence ! »

Chaque année, l'équipe d'Agostino Paravicini organise un colloque interdisciplinaire qui aborde des problématiques touchant au corps et à la nature. Parmi les thèmes déjà évoqués, celui du secret, du cœur ou encore des cinq sens. Les actes de ces colloques sont ensuite publiés dans la revue *Micrologus* (Florence, Sismel Edizioni del Galluzzo : www.sismel.it/tilist.asp).



Agostino Paravicini
Bagliani
Directeur de l'Institut
d'études médiévales

Dario Spini
Professeur de psychologie
sociale des parcours de vie



sciences sociales et politiques

RECONSTRUIRE LA VIE EN SOCIÉTÉ APRÈS LA GUERRE

Comment devient-on adulte lorsqu'on a vécu une guerre? Peut-on croire en un monde juste après avoir été victime d'événements tragiques? Le droit international a-t-il encore un sens? Le projet TRACES du Centre lémanique d'étude des parcours et modes de vie (PAVIE) tente de répondre à ces différentes questions. **Son objectif est de comprendre comment des communautés, ici celles de l'ex-Yougoslavie, reconstruisent la vie en société après un traumatisme collectif.** Lancé en 2004, ce vaste programme de recherche mobilise près d'une vingtaine de chercheurs de l'UNIL, l'UNIGE ainsi que des universités de Belgrade, Zadar, Zagreb et Bologne. Internationale, l'étude est également interdisciplinaire puisque des sociologues, des psychologues sociaux, des démographes ou encore des historiens y participent.

La recherche repose sur une étude de terrain approfondie. Une importante enquête a été menée auprès d'une population représentative des différentes communautés d'ex-Yougoslavie. Près de 6000 personnes ont été interrogées dans plus de 80 régions. Une somme d'informations a ainsi été recueillie sur leurs parcours de vie. Une partie

de l'étude s'est particulièrement intéressée aux hommes et aux femmes nés entre 1968 et 1974, qui étaient donc de jeunes adultes au début de la guerre.

Cet immense travail de recherche a déjà donné quelques résultats. Le professeur Dario Spini et ses collaborateurs (Guy Elcheroth et Rachel Fasel Hunziker) se sont, par exemple, intéressés à l'attitude des victimes face au droit international. Ils se sont demandé si celui-ci était encore défendu par des communautés qui avaient assisté à sa violation. Les psychologues sociaux ont constaté que plus il y avait eu de victimes au sein d'une communauté donnée, plus ses membres défendaient le respect du droit international. En d'autres termes, plus un groupe de personnes a subi de traumatismes, plus il a besoin de normes, de principes de justice pour se reconstruire.

Les résultats officiels de cette recherche seront présentés en février 2009 lors d'un colloque international. Ils feront également l'objet d'un livre au cours de la même année.



Solange Ghernaouti-Hélie
Professeure à l'Institut
des systèmes d'information

hautes études commerciales

SUR TOUS LES FRONTS DE LA CYBERCRIMINALITÉ

Le net, avec ses avantages et ses effets pervers, n'a plus de secret pour elle. Cela fait vingt ans que Solange Ghernaouti-Hélie se passionne pour ce thème. **Première femme professeure à la Faculté des HEC, elle a développé des enseignements relatifs à la maîtrise et à la gestion des réseaux d'entreprise, des télécommunications et de la sécurité de l'information.** « Je suis fascinée par l'univers et par la face cachée des nouvelles technologies », assure-t-elle. Le web n'oublie jamais les données qu'on lui confie. Que deviennent-elles? A qui profitent-elles?

En sensibilisant les instances concernées et par ses travaux, Solange Ghernaouti-Hélie entend aider les gouvernements à mettre sur pied des politiques et des mesures de protection pour construire la confiance dans l'usage des technologies de l'information. Experte indépendante auprès de l'Union internationale des télécommunications, elle y a publié en 2007 le *Guide de la cybersécurité pour les pays en développement*, disponible en six langues, qui

tient lieu de référence internationale. Elle est également l'auteur d'un important chapitre – le 17 – dédié à la cybercriminalité dans le *Traité de sécurité intérieure* (Ed. Cahiers du Québec), édité en 2007 outre-Atlantique et au printemps 2008 en Europe via les Presses polytechniques et universitaires romandes. Un ouvrage, signé par 37 spécialistes (professeurs, praticiens et chercheurs), qui couvre tous les aspects majeurs de la sécurité publique et privée.

Grâce à la diversité de ses activités, Solange Ghernaouti-Hélie contribue à la visibilité de l'UNIL sur le plan international. En outre, elle privilégie la collaboration interdisciplinaire et le travail en réseau. Au sein de l'UNIL, en ce qui concerne la recherche et l'enseignement, elle mise sur le partenariat avec le droit, les sciences criminelles, la sociologie et la physique quantique. Par ailleurs, Solange Ghernaouti-Hélie coiffe désormais une double casquette, puisqu'elle préside la Commission sur l'égalité ainsi que la Commission sociale de l'UNIL.

géosciences et environnement

UN EXPÉDITION SCIENTIFIQUE AU CHILI

En janvier 2007, une équipe de géologues de l'UNIL et de grimpeurs du Club alpin suisse partait en expédition au Chili. Direction les Torres del Paine, des pics granitiques vertigineux qui s'élèvent à la verticale, parfois sur plus d'un kilomètre. Des sommets de légende, tant du point de vue scientifique que sportif. Il s'agissait de récolter des échantillons de roche le long de ces parois rocheuses et de les analyser. De manier le piolet suspendu à son baudrier, avec plusieurs centaines de mètres de vide sous les pieds. **Pour réaliser une telle performance, il fallait conjuguer les talents sportifs des grimpeurs et le savoir scientifique des géologues.**

Les Torres del Paine résultent d'une activité magmatique. Des poches souterraines de lave en fusion se forment et poussent vers le haut la croûte terrestre. Les roches granitiques sont nées. Plus tard, des glaciers entrent en jeu et dévorent par érosion les flancs des Torres del Paine. Peu à peu, ils mettent à nu des entrailles de magma refroidi.

Grâce aux échantillons récoltés, les géologues de l'UNIL ont pu reconstituer l'histoire de la formation des Torres del Paine. « Nous avons démontré qu'il y avait eu trois poussées de magma sur une période de 90'000 ans, explique Lukas Baumgartner, doyen de la Faculté des géosciences et instigateur de l'expédition. Nous avons également pu déterminer que les poussées s'orientaient d'ouest en est. »

Les scientifiques lausannois ont réalisé un bond spectaculaire dans la compréhension de la formation de ce type de sommets. Le monde de la géologie n'a pas tardé à reconnaître leur mérite. Lukas Baumgartner enchaîne les conférences en Europe et aux Etats-Unis. Le grand public n'est pas en reste. Un film, réalisé par le cinéaste du Club alpin Roman Droux, relate l'aventure des géologues et des alpinistes. Il est récemment sorti en DVD, assorti d'un bonus à l'intention des gymnasiens.



Lukas Baumgartner
Professeur de minéralogie
et pétrographie

biologie et médecine

LE CIG ATTEINT SA MATURITÉ AVEC ENTHOUSIASME

En accueillant à l'automne 2007 deux jeunes chercheurs talentueux, le Centre intégratif de génomique (CIG) atteint la taille pour laquelle il avait été conçu lors de sa création en 2002. Il réunit dès lors 14 groupes de recherche actifs dans l'étude de la structure et du fonctionnement des génomes, des mécanismes et des signaux qui régulent l'expression des gènes et dans la génomique des fonctions physiologiques complexes et du comportement. C'est dans ce dernier domaine que travaillent Sophie Martin, professeure boursière du FNS, et Richard Benton, recruté en qualité de professeur assistant. La première est également lauréate d'un «Career Development Award» du Human Frontier Science Program. Le second s'est vu attribuer une bourse de jeune chercheur indépendant au terme de la première mise au concours du European Research Council. **Les thématiques de recherche et les organismes modèles sur lesquels travaillent ces nouveaux chefs de groupe viennent encore enrichir la diversité des approches et souligner le caractère intégratif du CIG.**

Les recherches de Sophie Martin se centrent sur la polarité cellulaire, autrement dit l'organisation spatiale des cellules, qui leur permet d'assumer correctement leurs fonctions physiologiques: transmettre de l'information pour les neurones, permettre le transfert de

nutriments pour les cellules épithéliales ou encore nous défendre contre les attaques microbiennes pour les globules blancs. Elles visent à comprendre comment cette organisation est garantie lors des processus de division cellulaire et quelles sont les origines d'une perte de polarité fréquente dans des maladies telles que le cancer. Dans ce but, Sophie Martin s'intéresse spécifiquement à une espèce de levure (*Schizosaccharomyces pombe*) dont la forme oblongue est génétiquement régulée et qui partage 70% de ses gènes avec l'être humain.

Richard Benton s'intéresse aux **mécanismes de traitement des signaux chimiques** qui, de la bactérie à l'être humain, permettent aux organismes vivants d'être en relation avec leur environnement, pour trouver leur nourriture, fuir un danger ou encore choisir leur partenaire sexuel. Ses recherches concernent plus particulièrement le système olfactif de la mouche du fruit, la drosophile, un animal doté d'un système nerveux relativement simple mais qui présente pourtant une large palette de comportements pilotés par des senseurs chimiques très performants. C'est en combinant des approches de génétique, de génomique, de biologie cellulaire et d'électrophysiologie avec des études du comportement qu'il tente de percer les mystères de l'odorat.



Richard Benton
et Sophie Martin
Professeurs au Centre
intégratif de génomique

Vittorio Giusti
Médecin spécialiste
de l'obésité



biologie et médecine

UN PROJET FINANCÉ PAR CARDIOMET* POUR OPTIMISER LE SUIVI DE LA CHIRURGIE DE L'OBÉSITÉ

L'obésité touche actuellement 20% de la population suisse, avec une prévalence légèrement supérieure chez les hommes. Ce sont pourtant les femmes qui, dans une grande majorité des cas, font appel à la médecine et de plus en plus à la chirurgie pour soigner ce qui devient une maladie chronique à partir du moment où les traitements dits conservateurs (mesures diététiques et/ou comportementales, médicaments) se sont montrés inefficaces. Avec un recours de plus en plus fréquent au bypass gastrique, une opération mixte consistant à réduire la poche de l'estomac et à court-circuiter l'intestin grêle.

En tant que responsable de la Consultation spécialisée de l'obésité et des troubles alimentaires du CHUV, le Dr Vittorio Giusti supervise la prise en charge de quelque 7'000 prestations cliniques par année. Parmi ces patients, un bon nombre auront recours au bypass, une opération réalisée au CHUV depuis plus de 10 ans par voie laparoscopique mais qui reste néanmoins lourde et irréversible. D'où l'importance de bien préparer les patients à cet acte chirurgical, aux risques potentiels de complications et au suivi médical rigoureux qu'il impliquera sur le long terme, voire pour toute la vie.

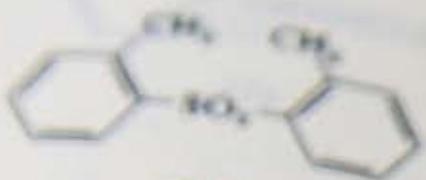
Le modèle de prise en charge développé par le Dr Giusti associe chirurgiens, endocrinologues, diététiciens et psychologues dans les phases de préparation et de suivi de l'intervention. Il a d'ores et déjà fait école en Suisse mais également en France, en Allemagne et aux Etats-Unis. Son objectif prioritaire est de prévenir et compenser efficacement, par des traitements médicamenteux, les déficits en vitamines et minéraux qu'une telle opération provoque inévitablement.

C'est pour améliorer encore cette prise en charge post-opératoire que le Dr Giusti pilote, dans le cadre de Cardio-met, un programme de recherche centré sur les déficits en vitamines après bypass gastrique. Une recherche qui illustre parfaitement l'esprit du Pôle prioritaire de développement « cardiovasculaire et métabolisme » conjoint au CHUV et à la Faculté de biologie et de médecine: **réunir les compétences cliniques, de recherche et de formation de ces deux institutions pour optimiser les soins aux patients autour de filières réunissant tous les professionnels concernés.**

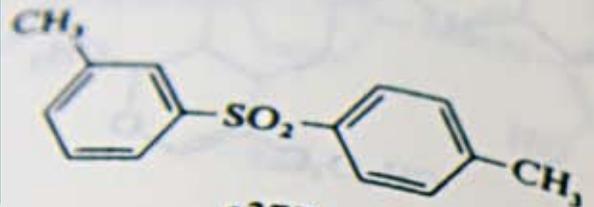
* Centre des maladies cardiovasculaires et métaboliques



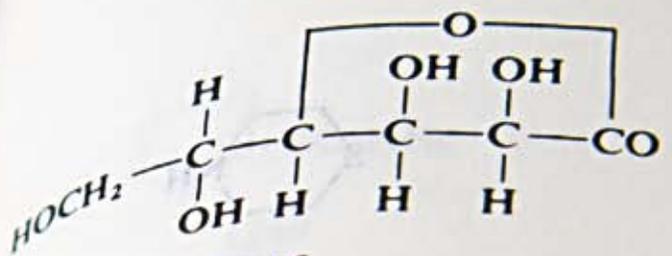
constitutive



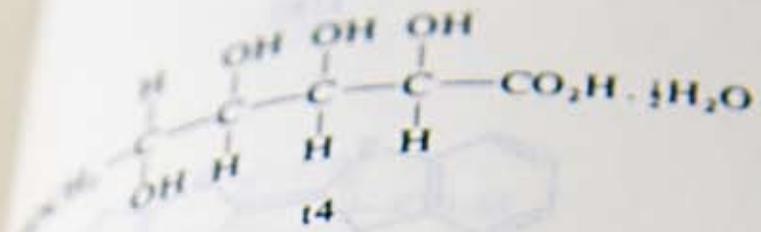
s376



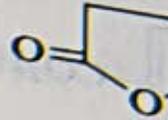
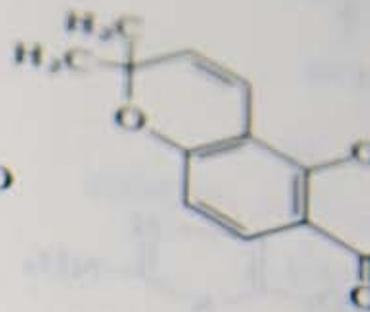
s377



t5



14



L'UNIVERSITÉ AU QUOTIDIEN

chercheurs et citoyens débattent des nanotechnologies

Les nanotechnologies sont déjà partout : à ce jour on en a recensé dans près de 600 lignes de produits dans les domaines du textile, de l'électronique et de l'informatique, des articles de sport, des crèmes solaires, des cosmétiques ou d'autres produits corporels. Elles sont aussi utilisées dans les emballages de produits alimentaires et leur emploi en médecine pour transporter dans l'organisme des médicaments ou des particules magnétisées afin de cibler les tumeurs est en cours d'expérimentation. Le carbone est l'élément le plus utilisé : sous forme de nanotubes comme conducteur d'électricité, semi-conducteur ou isolant. Il permet de fabriquer des matériaux plus légers et plus résistants, transparents ou conducteurs de chaleur.

L'évolution des nanotechnologies est suivie attentivement par le monde politique et les autorités scientifiques et sanitaires, mais elle reste méconnue du grand public. Pour pallier ce déficit d'information, le projet Nanopublic a démarré le 1^{er} avril 2006. **« Nous voulons mettre en place une plateforme d'échange et de réflexion transdisciplinaire entre les acteurs concernés par les nanotechnologies en Suisse :** chercheurs en sciences physiques et chimiques, en technologie, en sciences

biomédicales et en sciences humaines, industriels, responsables politiques, ONG et citoyens », explique Alain Kaufmann, directeur de l'Interface Sciences-Société qui pilote le projet.

Financé par le projet Anthropos, Nanopublic s'appuie sur une équipe de chercheurs de l'UNIL, de l'EPFL et de l'Institut universitaire romand de santé au travail couvrant la plupart des disciplines concernées : sociologie des sciences, sciences politiques, droit, géographie, philosophie, écologie industrielle, physique, sciences des matériaux, médecine, toxicologie et biologie.

En 2007, des conférences, des séminaires et un débat ont réuni des chercheurs en sciences de la nature et en sciences humaines, des politiques et un large public de personnes intéressées. **Nanopublic s'est profilé, en Suisse romande surtout, comme un interlocuteur privilégié pour les médias,** radio et télévision en particulier, et donc comme une source d'information interdisciplinaire pour le grand public.

www.unil.ch/nanopublic

Alain Kaufman
Directeur de l'Interface
Sciences-Société



Jeannette Frey
Responsable du projet
SERVAL pour la BCU



optimiser la visibilité de la recherche UNIL sur la toile

SERVAL (SERVeur Académique Lausannois) est un projet de « dépôt institutionnel », c'est-à-dire une infrastructure informatique pouvant **archiver de manière pérenne et mettre à disposition sur Internet toute la production scientifique de l'UNIL.**

Durant ces dernières décennies, le prix des revues scientifiques publiées par les grands éditeurs a augmenté de plus de 300 %. Cette inflation n'a pas pu être suivie par les budgets des bibliothèques universitaires, les forçant à résilier un grand nombre d'abonnements, et les mettant souvent dans l'incapacité d'acheter des revues dans lesquelles ses propres chercheurs publient. Dès lors, la recherche se trouve gravement handicapée, les chercheurs n'ayant plus un accès simple et rapide à toute la production scientifique intéressant leur domaine d'activité.

Cette situation a conduit en 2002 au lancement du mouvement Open Access, encourageant une diffusion libre de l'information scientifique. Le mouvement a été largement plébiscité, par la création de serveurs institutionnels (ce que l'on appelle la « green road » de l'Open Access), ainsi que par la création de revues scientifiques en ligne entièrement gratuites (la « golden road » de l'Open Access).

L'UNIL ne part pas de rien en la matière. Dès 1996, son Centre informatique développait l'application Unisciences, dans le but de remplacer l'annuaire imprimé de ses publications, ainsi que le portail MyUNIL, permettant de personnaliser l'accès de ses collaborateurs aux ressources et services électroniques. Quant à la BCU, elle met en ligne depuis plusieurs années les thèses électroniques par le biais du projet Cyberdocuments. Grâce à une technologie très flexible, SERVAL intègre tous ces projets sur un seul dépôt, ce qui permet **d'optimiser la gestion des données du point de vue qualitatif, quantitatif ainsi que du point de vue de la pérennité.**

En mai 2007, le comité de projet a présenté un concept, qui est actuellement en phase de réalisation. SERVAL accueillera dès la rentrée 2008 toute la production scientifique UNIL/CHUV (y compris celle gérée jusqu'à ce jour sur Unisciences); viendront ensuite s'ajouter les e-collections de la Bibliothèque cantonale et universitaire et de la Bibliothèque universitaire de médecine au CHUV. L'un des avantages principaux de SERVAL sera d'exposer la production scientifique de l'UNIL au harvesting des principaux moteurs de recherche, ce qui optimisera la visibilité des publications de notre institution sur Internet.

docteurs honoris causa

PRIX REMIS LORS DE LA CÉRÉMONIE DU DIES ACADEMICUS, LE 25 JUIN 2007

Faculté de théologie et de sciences des religions

IVAN STRENSKI

Pour l'ensemble de son œuvre, dont l'orientation historico-critique a grandement contribué au développement de l'histoire des religions en tant que discipline spécifique au sein des sciences humaines et sociales.

Faculté des sciences sociales et politiques

CHRISTINE DELPHY

A la sociologue, pour son analyse pionnière des rapports de production au sein de la famille, pour sa théorie du genre qui a donné l'impulsion nécessaire à la constitution des études genre francophones, et pour la revue *Nouvelles Questions Féministes* qu'elle a créée et investie sans relâche afin de lier la réflexion scientifique au mouvement féministe.

Faculté des hautes études commerciales

ROBIN M. HOGARTH

A l'éminent chercheur qui a fondamentalement changé l'économie en tant que discipline et a joué un rôle de pionnier dans la naissance de nouvelles disciplines telles que la prise de décisions organisationnelles et l'économie comportementale.

Faculté de biologie et médecine

KAREL SVOBODA

Pour ses contributions majeures aux neurosciences et ses innovations technologiques qui ont permis des progrès significatifs dans la compréhension de la communication entre les cellules du système nerveux.

Prix de l'Université de Lausanne

CLAUDE JOSEPH

Au chercheur et à l'enseignant qui, par sa rigueur, son sens critique et son engagement citoyen, a apporté une contribution majeure au rayonnement de l'Université de Lausanne et au dialogue entre le monde scientifique et la société.



De gauche à droite :

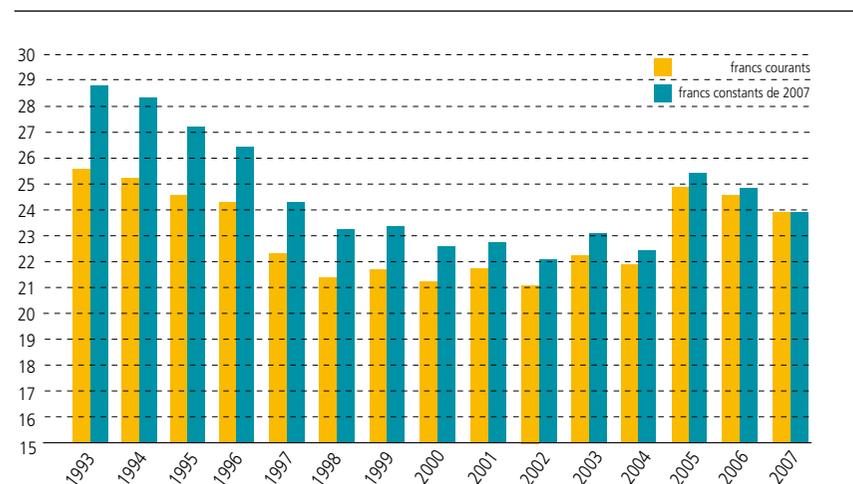
Claude Joseph
Karel Svoboda
Ivan Strenski
Dominique Arlettaz
Christine Delphy
Robin M. Hogarth

computer



RAPPORT FINANCIER

Dépenses de fonctionnement par étudiant en milliers de francs
Montants de l'enveloppe budgétaire UNIL exclusivement



ÉTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2007

Les chiffres qui sont publiés dans le présent rapport d'activité sont des extraits des états financiers complets de l'Université de Lausanne au 31 décembre 2007.

Périmètre des états financiers

Les états financiers de l'Université de Lausanne au 31 décembre 2007 comprennent les comptes annuels liés au budget de fonctionnement octroyé à l'UNIL par l'Etat de Vaud, ainsi que les fonds de recherche et autres fonds gérés par l'UNIL.

Les comptes ne comprennent pas :

- les investissements effectués par le Bureau des constructions universitaires de Dorigny et relatifs à la construction de bâtiments universitaires ;
- les opérations comptables en relation avec les crédits d'investissements antérieurs à 2005 (clôture des crédits d'investissements, subventions aux investissements 2004 et antérieurs, amortissements, etc.).

bilan

	31 décembre 2007	31 décembre 2006
	Fr.	Fr.
ACTIF		
Actif circulant		
Liquidités	3'649'743.01	3'244'818.08
Comptes courants Etat de Vaud	34'728'183.61	42'267'088.78
Comptes à terme et titres	2.00	2.00
Placements GBUV	160'616'084.26	150'612'946.80
Débiteurs	1'915'639.12	2'922'808.18
Compte de régularisation actif	2'811'513.43	1'826'062.58
Sous-total	203'721'165.43	200'873'726.42
Actif immobilisé		
Immeubles	1.00	1.00
Sous-total	1.00	1.00
TOTAL DE L'ACTIF	203'721'166.43	200'873'727.42
PASSIF		
Engagements à court terme		
Fournisseurs et créanciers	16'766'051.93	18'680'999.77
Compte de régularisation passif	3'044'608.33	2'796'913.71
Sous-total	19'810'660.26	21'477'913.48
Provisions		
Provisions générales	1'586'265.21	1'614'905.26
Provisions pour fluctuations de cours	28'968'885.04	26'530'379.25
Sous-total	30'555'150.25	28'145'284.51
Fonds affectés		
Au 1 ^{er} janvier	99'208'232.53	89'498'484.29
Augmentation (+) / consommation (-) au cours de l'exercice	8'411'932.06	9'709'748.24
Sous-total	107'620'164.59	99'208'232.53
Capital réservé		
Capital réservé	16'905'757.71	16'881'569.02
Sous-total	16'905'757.71	16'881'569.02
Fonds de reports, réserve et innovation		
Fonds de reports	0.00	0.00
Fonds de réserve et d'innovation	28'829'433.62	35'160'727.88
Sous-total	28'829'433.62	35'160'727.88
TOTAL DU PASSIF	203'721'166.43	200'873'727.42

comptes d'exploitation

	1 ^{er} janvier au 31 décembre 2007	1 ^{er} janvier au 31 décembre 2006
	Fr.	Fr.
CHARGES		
Personnel	220'741'814.14	214'530'984.37
Biens, services, marchandises	68'487'361.69	71'118'827.97
Amortissements et pertes sur actifs	172'991.48	72'555.07
Aides, subsides et subventions	114'647'136.33	43'072'172.84
Attributions à des fonds et provisions	2'425'787.29	6'715'883.13
Sous-total	406'475'090.93	335'510'423.38
Augmentation des fonds affectés au cours de l'exercice	8'411'932.06	9'709'748.24
TOTAL DES CHARGES	414'887'022.99	345'220'171.62
PRODUITS		
Produits du patrimoine	7'772'021.58	10'284'786.21
Subsides, mandats, contributions, prestations, écolages, remboursements	64'364'525.73	58'343'127.58
Subvention Etat de Vaud	233'158'000.00	158'893'900.00
Subvention Confédération et participations d'autres collectivités publiques	99'063'670.03	101'773'290.42
Dons, legs	4'155'110.54	5'993'151.62
Dissolution de provisions et financements	6'373'695.11	9'931'915.79
TOTAL DES PRODUITS	414'887'022.99	345'220'171.62

Les comptes de l'UNIL sont audités par la fiduciaire PricewaterhouseCoopers, mandatée par le Conseil d'Etat. Sur la base de cet audit et de ses propres travaux, le Contrôle cantonal des finances établit une recommandation à l'intention du Conseil d'Etat. Les comptes approuvés par le Conseil d'Etat sont soumis à l'examen de la Commission des finances du Grand Conseil et publiés en annexe de la brochure des comptes de l'Etat.

Annexe aux comptes annuels

1. Remarque préalable

La présente annexe aux comptes annuels est prévue à l'article 8 ch. 2 lettre c) du Règlement d'application des dispositions financières de la loi du 6 juillet 2004 sur l'Université de Lausanne (RFin); elle est complétée par quelques rubriques prévues à l'article 663 lettre b) du Code des obligations et est adaptée à la situation spécifique de l'Université.

2. Cautionnements

31/12/2007	31/12/2006
Fr.	Fr.
39'720.00	217'052.40

Cette rubrique correspond aux cautionnements donnés par l'Université pour les carnets « ATA ».

3. Valeurs d'assurance incendie

31/12/2007	31/12/2006
Fr.	Fr.
596'558.00	575'216.00

Cette rubrique correspond à la valeur d'assurance incendie de l'immeuble Arzier figurant au bilan pour Fr. 1.-
L'estimation fiscale 2006 de l'immeuble s'élève à Fr. 447'000.-

4. Dettes envers les institutions de prévoyance

31/12/2007	31/12/2006
Fr.	Fr.
6'841'542.97	7'358'959.11

Il s'agit des cotisations dues aux créanciers sociaux et en relation avec la prévoyance professionnelle.

Le détail de cette rubrique s'établit comme suit:

	31/12/2007	31/12/2006
	Fr.	Fr.
AVS	707'367.65	1'124'932.63
Institution de prévoyance du 2 ^e pilier	6'130'813.72	6'234'026.48
TOTAL	6'838'181.37	7'358'959.11

L'Université a conclu divers contrats avec ses créanciers sociaux.



- p. 8 Gettyimages © Leonardo da Vinci – Fac-similé du *Codex Atlanticus f. 386r* Vis d'Archimède et roues à eau (copie originale à la Bibliothèque Ambrosiana, Milan, 1503/4-07)
- p. 10 © Joëlle Proz – Nara rokudajji daikan (publications sur les trésors et biens culturels des six temples principaux de Nara, Musée national d'art de Tokyo, pavillon de Nara)
- p. 16 Gettyimages © Martin Child – Ruines d'un passage arqué romain (Maroc, Volubilis)
- p. 26 Fotolia © Leenvdb – Livre de formules chimiques
- p. 30 Fotolia © Cesar Andrade – Code barre
- p. 35 Gettyimages © ZenShui/Yves Regaldi
Lettre antique, plan rapproché

Concept, illustrations, photos et rédaction
Unicom / Facultés et services administratifs

Design, mise en page
Unicom

Photographies
Couverture et portraits: Felix Imhof

Impression
IRL / 3'000 exemplaires

© 2008 Université de Lausanne